



duurzame horeca nederland

Stichting Duurzame Horeca Leiden en omstreken

KvK nr 61541990

Triodosbank NL50 TRIO 0197 9712 88

info@duurzaamuiteten.nl

Jaarverslag 2020

Resultaten 2020

- Voortgang project Bedrijfsafval Binnenstad (reductie, scheiding en schone afvoer)
- Aanvang project plastic vrije terrassen Leidse binnenstad
- Inhoudelijke bijdrage aan Leidse Horecavisie
- Afronding project Doorbraak Duurzame Streekproducten met LTO Noord
- Strategische heroriëntatie van de Stichting
- Start ontwikkeling nieuwe website, duurzamehorecanederland.nl
- Ontwikkeling nieuwe huisstijl
- Ontwikkeling nieuwe duurzaamheidsscan
- Toevoeging van menskracht als 6e pijler, naast voedsel, afval, energie, water en huisvesting
- Verandering samenstelling bestuur



Samenstelling bestuur vanaf medio 2020,
v.l.n.r.: Jeroen Schrama, Minke Vorstenbosch, Arnoud Bloem, Daphne Treurniet en Lambert Zegers

Inleiding

Voor de stichting zelf was 2020 een jaar van verandering en vernieuwing. Voor de horeca was 2020 een jaar van tegenslag en van langdurige sluiting vanaf 15 maart 2020, met een onderbreking in de maanden juni tot medio oktober, tot in het tweede kwartaal 2021.

Stichting Duurzame Horeca Leiden en omstreken (verder de Stichting) is tot 2020 een stichting die zich bij de verduurzaming van de horeca met name richt op de regio Holland Rijnland en met de ambitie om de Leidse regio landelijk koploper in duurzame horeca te maken. In 2020 heeft het bestuur haar strategie aangepast en de ambitie breder gemaakt tot verduurzaming van de bedrijfsvoering van gehele Nederlandse horeca met de regio Holland Rijnland als speerpunt.

De stichting zal zich daarbij met name gaan richten op de Nederlandse horecaondernemingen en horecaondernemers. In 2020 is een belangrijke aanzet gemaakt tot de ontwikkeling van nieuwe website, specifiek voor horecaondernemers. Belangrijk onderdeel van de nieuwe website is de in 2020 nieuw ontwikkelde ondernemersscan die ondernemers helpt bij het verduurzamen van hun horecaonderneming. De naam van de stichting zal worden aangepast aan de nieuwe ambitie en voortaan zijn Stichting Duurzame Horeca Nederland. Gelet op onze kennis en ervaring in de regio Holland Rijnland zullen concrete projecten voorlopig nog wel met name hun beslag krijgen in de voor de Stichting zo bekende omgeving.

Gelet op de langdurige sluiting van de horeca heeft het bestuur de kans gegrepen om deze strategische heroriëntatie al in 2020 een flinke impuls te geven. Zo zijn er contacten gelegd met het ministerie van Economische Zaken, de SER en ondernemersorganisatie KHN. Er zijn contacten gelegd met de RAI voor deelname aan de online Horecava in 2021. Ook het bestuur zelf onderging een aantal wijzigingen, er kwamen twee nieuwe bestuursleden en uit het nieuwe bestuur werden een nieuwe voorzitter en nieuwe secretaris/penningmeester benoemd.

Voor zover de beperkte opening van de horeca dat toeliet werden nog diverse projecten doorgezet, in gang gezet of afgerond. Deze met name regionale projecten waren gericht op het duurzaam inzamelen van afval in de Leidse binnenstad en het opstarten van het project plasticvrije terrassen. De 1e fase van het in 2019 gestarte project rondom streekproducten kon in 2020 worden afgerond.

De Stichting heeft een volledig ideële doelstelling en heeft geen commercieel belang. Wel houdt de Stichting in haar werk rekening met de kosten-baten afwegingen die het bedrijfsleven moet maken. De Stichting is ervan overtuigd dat een duurzame bedrijfsvoering op lange termijn een voorwaarde wordt voor continuïteit in de sector. De Stichting wil door haar werk een belangrijke bijdrage leveren aan de verduurzaming van de horeca in Nederland waarbij rekening wordt gehouden met de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemen en waarbij naast winst ook wordt gekeken naar mens en milieu impact. Om ons werk ook in de nabije toekomst te kunnen blijven doen is financiële ondersteuning door anderen de komende jaren zeker nog noodzakelijk.

Activiteiten en Resultaten in 2020

Project Bedrijfsafval Binnenstad Leiden

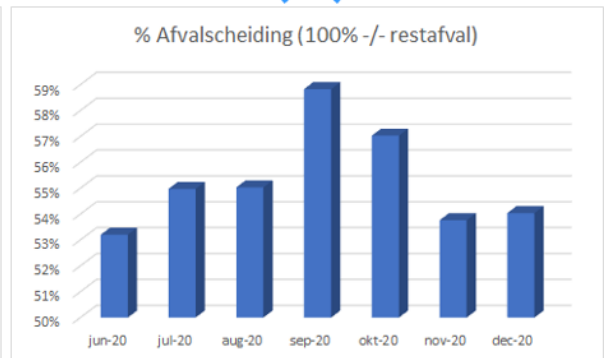
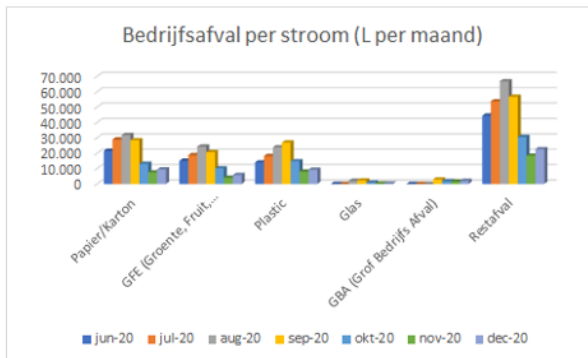
Dit project is in 2018 van start gegaan, bekostigd door de gemeente Leiden met een bijdrage van ondernemersvereniging Centrum Management. Het project bestond oorspronkelijk uit drie werkpakketten: 1. Reststromen gescheiden inzamelen, 2. afvalcoaching ondernemers, 3. Inkomende logistiek bundelen. Het wordt uitgevoerd door onze Stichting, die daarvoor een projectmanager heeft aangesteld. Het project wordt aangestuurd door de Stuurgroep waar de gemeente Leiden, Centrummanagement, Koninklijke Horeca Nederland en Duurzame Horeca Nederland zitting in hebben.

Doel van het project is de realisatie van een pilot met emissievrije inzameling van gescheiden afvalstromen bij ondernemers (vooral horeca en winkels), in combinatie met afvalcoaching van deze ondernemers. Op deze wijze kan de productie van restafval in Leiden sterk afnemen, kunnen grote afvalcontainers uit het straatbeeld verdwijnen en zullen op langere termijn geen dieselwagens meer nodig zijn voor de inzameling. Op korte termijn rijden er minder dieselwagens door de oude binnenstad. Dit project past in het eind 2020 door de gemeente Leiden ondertekende convenant waar op Zero Emissie Stadslogistiek wordt ingezet.

Vanaf eind 2019 is actieve acquisitie in gang gezet door de samenwerkingspartner InzamelHelden. Toen is ook door de Stuurgroep besloten dat zogenaamde 'bijvangst' buiten het proefgebied ook aan InzamelHelden aangeleverd kan worden, om zodoende schaalvergroting te bereiken. Vanaf 1 maart 2020 is InzamelHelden gestart met de bronscheiding en-afvoeren van reststromen.

Uiteraard heeft de Corona-crisis gevolgen gehad voor dit project. Werkpakket 1 heeft door de eerste lock-down pas in juni een goede doorstart gemaakt. In de tussentijd is gekeken naar samenwerking met partijen die over water afvoeren. Ook is de scope uitgebreid naar andere gebieden en branches, zoals het onderwijs. Het afvalproject boekte in 2020 uiteindelijk een mooi resultaat: de totale inzameling van 660.744 liter afval bij 35 deelnemers, wat in totaal minstens 9,1 ton CO2 bespaarde; de reductie is vooral toe te schrijven aan het inzamelen van GFE (groente- fruit- en etensresten). En ook belangrijk: door dit project hebben er in een half jaar tijd 33 pers-kraakwagens niet door de oude binnenstad van Leiden hoeven rijden.

Hoeveelheden afval (L)



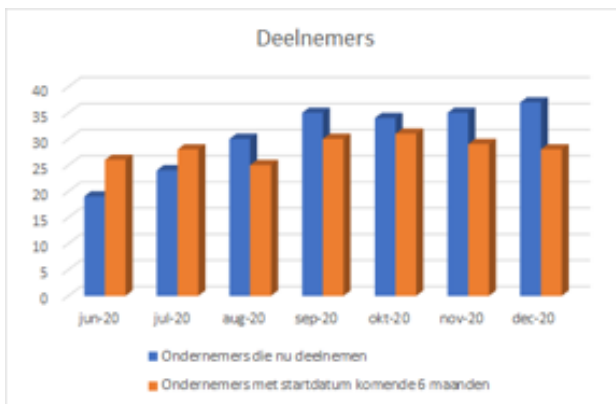
| | jun-20 | jul-20 | aug-20 | sep-20 | okt-20 | nov-20 | dec-20 | Totaal |
|-----------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Papier/Karton | 21.502 | 28.965 | 31.725 | 28.415 | 13.080 | 7.545 | 9.420 | 140.652 |
| GFE (Groente, Fruit, Etensresten) | 15.045 | 18.660 | 24.300 | 20.625 | 10.080 | 3.975 | 5.760 | 98.445 |
| Plastic | 13.965 | 18.060 | 23.760 | 26.870 | 14.730 | 8.003 | 9.210 | 114.598 |
| Glas | 0 | 0 | 1.935 | 2.243 | 893 | 278 | 240 | 5.589 |
| GBA (Grof Bedrijfs Afval) | 0 | 0 | 0 | 2.905 | 1.770 | 1.545 | 1.965 | 8.185 |
| Restafval | 44.430 | 53.800 | 66.780 | 56.730 | 30.555 | 18.360 | 22.620 | 293.275 |
| Totaal | 94.942 | 119.485 | 148.500 | 137.788 | 71.108 | 39.706 | 49.215 | 660.744 |

7-6-2021











Duurzame Horeca Leiden

2



C02 besparing

| | Jun 20 | Jul 20 | Aug 20 | Sep 20 | Okt 20 | Nov 20 | Dec 20 | Totaal |
|---|---|---|---|---|--|---|---|---|
| C02 reductie GFE (Ton) | 1,4 | 1,7 | 2,2 | 1,9 | 0,9 | 0,4 | 0,5 | 9,1 |
| Bespaarde jaaruitstoot aan C02 voor energieverbruik (elektra, gas, warmte) van een gemiddeld huishouden – aantal huishoudens per jaar |  |  |  |  |  |  |  |  |

De getoonde C02 besparing is de extra C02 besparing door scheiden van en inzameling van afval met Inzamelhelden. De C02 besparing is vooral toe te schrijven aan het scheiden van GFE (Groente, Fruit, Etensresten) door ondernemers. GFE wordt vergisten en gecomposteerd en levert biogas, compost, warmte en C02. Biogas wordt onder andere toegevoegd aan het aardgasnet. Compost wordt onder andere in de landbouw gebruikt en voorkomt het afgraven van veengronden. Warmte en C02 worden in de kassen gebruikt. Daarnaast geeft de elektrische bakfiets een C02 besparing op de diesel kraak/pers wagens. De C02 besparing voor het scheiden en recyclen van glas en papier/karton rekenen we ook niet mee in deze rapportage – deze stromen werden in de oude situatie vaak al gescheiden aangeleverd en recycled. Het recyclen van de stroom plastic – die nu nog met het restafval wordt verbrand – is een mogelijke toekomstige C02 besparing via Inzamelhelden.

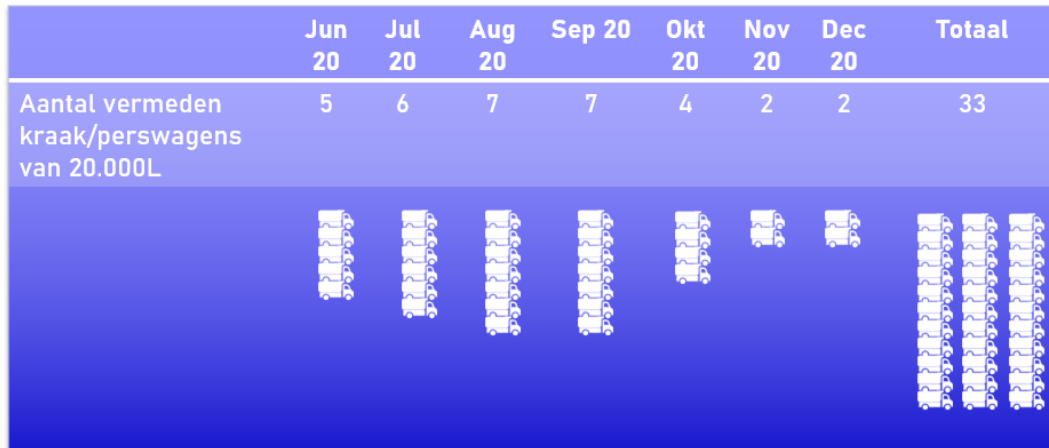
7-6-2021



Duurzame Horeca Leiden

4

Vermeden diesels



7-6-2021



Duurzame Horeca Leiden

6

Werkpakket 2 werd een samenwerking met We Are Nature door gebruik te maken van hun bewezen concept voor Plasticvrije terrassen (succesvol geïmplementeerd in o.a. Scheveningen). Het doel van dit pakket was (en is): geen single-use plastic op terrassen en daarmee geen zwerfvuil op straat of in de grachten. Er is ook een samenwerking opgestart met de Plastic Spotters, die een nulmeting verrichten vanuit hun kano's. Op 1 augustus ging het eerste cluster "Haven" van start met Plasticvrije terrassen bij Brasserie de Poort, Tanoor en Lot en de Walvis. Uiteraard zijn er ook Leidse koplopers die al langer plastic-vrij zijn (zoals Logica). Werkpakket 3 (gebundelde inkomende logistiek) wordt voorlopig niet uitgevoerd. Mogelijk komt dit aan de orde als er meer vaart komt in de Zero Emissie Stadslogistiek.

Project Doorbraak Duurzame Streekproducten

Ondanks dat het gebruik van streekproducten vele voordelen kent voor afnemer, leverancier en onze planeet, heeft de foodservice (horeca/catering/zorg) in Zuid-Holland nog nauwelijks toegang tot streekproducten. Een doorbraak van deze duurzame streekproducten voor de foodservicemarkt is in zicht! Medio 2020 presenteerden LTO Noord en Stichting Duurzame Horeca in een Webinar hun bevindingen. Het webinar vormde samen met het eindrapport de afsluiting van de eerste fase waarin onderzoek is gedaan naar de (on)mogelijkheden. Het rapport bevat lessons learned van andere 'korte keten/streekproduct-projecten en adviezen op welke wijze een duurzaam streekproducten kanaal optimaal kan worden ingericht en welke ketenpartners betrokken zouden moeten zijn. De resultaten zijn te zien op <https://www.youtube.com/watch?v=zA-toZa1wFE&t=2s>.

Een korte conclusie: de provincie Zuid-Holland produceert vrijwel alle versproducten met duurzame kenmerken voor de huidige markt vraag in de regio Holland Rijnland. Er is zeker potentieel voor een korte keten, maar hier wordt thans niet in voorzien. In een waardeketenanalyse werd duidelijk waar het schort. Een aantal ondernemers hebben tijdens het webinar initiatief genomen om te onderzoeken

of er in een samenwerking een korte keten opgericht kan worden. Later in het jaar werd dit initiatief omgevormd tot een mogelijke Stadskantine met streekproducten.

Afstudeerprojecten & stages

In de corona periode was het niet alleen een lastig jaar voor de horeca, maar ook veel studenten worstelden met het vinden van een afstudeerproject of stage. Onze stichting heeft daarom besloten om tenminste vier studenten ruimte te bieden voor een fulltime afstudeeronderzoek. Twee studenten van TIO hogeschool uit Utrecht zijn gestart met een ontwerpgericht onderzoek (afronding 2021). Een student heeft in samenwerking met ons een duurzaamheidsscan voor de horeca ontwikkeld en een andere student heeft een online duurzaamheidsmodule voor de zwarte brigade ontwikkeld. Een student van TIO hogeschool uit Amsterdam deed onderzoek naar "Plantaardige eiwit transitie: hoe maak je dit eenvoudig voor een restaurant" en een vierde student is bezig met onderzoek naar financieringsmogelijkheden voor de Stichting. Alle onderzoeken worden/zijn in 2021 afgerond.

Alle studenten zullen tenminste 20 weken fulltime met hun onderzoek bezig zijn geweest.

Adviesgesprekken en screening op koploperschap

Als onderdeel van de vergroting van onze impact en het efficiënt inzetten van onze menskracht is in 2020 besloten om in te zetten om een 'online screening' door middel van een duurzaamheidsscan gekoppeld aan een online doorzoekbare en landelijke eregalerij voor onze koplopers. De adviesgesprekken hebben, zowel door de complexe situatie van de Horeca door corona alsmede door de online duurzaamheidsscan een minder hoge prioriteit gekregen in 2020.

Publieksactiviteiten en Nieuwe Website

Vanwege de langdurige sluiting van de horeca in 2020 zijn er nauwelijks publieksactiviteiten geweest in 2020. Om deze reden is gekozen om een flinke impuls te geven aan onze online activiteiten met de horeca ondernemingen. Hiervoor is een nieuwe duurzaamheidsscan ontwikkeld en is een website ontwikkeld speciaal voor horecaondernemers om hen te helpen met het verduurzamen van hun bedrijf. De nieuwe website, www.duurzamehorecanederland.nl zal in het eerste kwartaal van 2021 worden opgeleverd. De bestaande website, www.duurzaamuiten.nl wordt in 2021 hiermee in lijn gebracht. De nieuwe duurzaamheidsscan is ontwikkeld in samenwerking met studenten van de TIO Hogeschool en bestaat uit 13 vragen die gerelateerd zijn aan onze 6 pijlers, voedsel, afval, energie, water, huisvesting en menskracht

Interne Organisatie

Per 1 januari 2021 bestaat het bestuur uit
Minke Vorstenbosch, voorzitter
Lambert Zegers, secretaris en penningmeester
Daphne Treurniet, lid
Jeroen Schrama, lid
Arnoud Bloem, lid.

Met de komst van de leden Zegers en Bloem is de horeca expertise binnen het bestuur versterkt. Beide nieuwe bestuursleden brengen een brede ervaring mee uit de horecasector.

Overzicht hoofd- en nevenfuncties bestuursleden:

Minke Vorstenbosch, voorzitter

Hoofdfunctie: Directeur/eigenaar Co-Laboratory (consultancy interculturele handel)

Nevenfunctie: Voorzitter Leidse Onderwatersport Vereniging Calypso

Lambert Zegers, secretaris, penningmeester

Hoofdfunctie: directeur/eigenaar Bridging Consultancy Services

Nevenfunctie: bestuurder VVE Boetonstraat 18 Amsterdam, secretaris VVE de Witte Poort Leiden

Daphne Treurniet, bestuurslid

Hoofdfunctie: Oprichter / eigenaar Shaping New Economy – engaged consultancy

Arnoud Bloem bestuurslid

Hoofdfunctie: directeur/eigenaar Leidsch Beleg

Jeroen Schrama: bestuurslid

Hoofdfunctie: wereldverbeteraar

Nevenfunctie: wijkambassadeur duurzaamheid Zeeheldenbuurt (Leiden); voorzitter coöperatie Zon op Leiden;

Voor de beide lopende projecten (Bedrijfsafval Binnenstad en Doorbraak Duurzame Streekproducten) werkt de stichting met betaalde projectleiders. Voor het eerstgenoemde project komt de financiering van gemeente Leiden, voor het tweede van LTO Noord en Provincie Zuid-Holland.

Verder beschikt de stichting nog steeds over een team trouwe vrijwilligers. Met name de databasemedewerker, de penningmeester, de webmaster hebben ook in 2020 een grote bijdrage geleverd.

Financieel jaarverslag

Balans per 31 december 2020

| ACTIVA | 2020 | | 2019 | |
|---|-------------|-------------|-------------|--------|
| | € | € | € | € |
| Vlottende activa | | | | |
| 1. Liquide middelen | 21.748 | | 29.705 | |
| | <hr/> | 21.748 | <hr/> | 29.705 |
| Totaal activa | | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> | 29.705 |
| | | | | |
| PASSIVA | 2020 | | 2019 | |
| | € | € | € | € |
| Eigen vermogen | | | | |
| 2. Algemene reserve | 3.240 | | 2.539 | |
| | <hr/> | 3.240 | <hr/> | 2.539 |
| Vlottende passiva | | | | |
| 3. Crediteuren | 2.337 | | 0 | |
| 4. Nog te besteden Afvalproject Gem. Leiden | 13.370 | | 20.216 | |
| 5. Nog te besteden Centrum Management | 0 | | 2.000 | |
| 6. Nog te besteden Fonds 1818 | 2.501 | | 4.800 | |
| 7. Overlopende passiva | 300 | | 150 | |
| | <hr/> | 18.508 | <hr/> | 27.166 |
| Totaal passiva | | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> | 29.705 |

Pagina-einde

Staat van Baten en Lasten 2020

| Jaar 2020 | Totaal Generaal | Operationele baten en lasten | Projectmatige baten en lasten | Fondsen baten en lasten |
|---|--------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Baten | | | | |
| 1. Dekking operationele kosten (10%) | 622 | 622 | | |
| 2. Afvalproject Bedrijfsafval | 6.224 | | 6.224 | |
| 3. Duurzame streekproducten | 403 | | 403 | |
| 4. Centrum Management | 2.000 | 2.000 | 0 | |
| 5. Fondsen | 2.299 | | | 2.299 |
| 6. Overige baten | 0 | 0 | | |
| totaal van de baten | 11.548 | 2.622 | 6.627 | 2.299 |
| Lasten | | | | |
| Operationele kosten - stichting | | | | |
| 1. Kosten website en hosting | 210 | 210 | | |
| 2. Kantoorkosten | 154 | 154 | | |
| 3. Bankkosten | 221 | 221 | | |
| 4. Reis-, verblijf- en vergaderkosten | 178 | 178 | | |
| 5. Overige kosten | 158 | 158 | | |
| 6. Voorlichting en promotie | 0 | 0 | | |
| 7. Vrijwilligersvergoedingen | 1.000 | 1.000 | | |
| Operationele kosten - ontwikkeling | | | | |
| 8. Website Ontwerp en Ontwikkeling | 2.299 | | | 2.299 |
| Projectmatige kosten | | | | |
| 1. Afvalproject Binnenstad Leiden (incl. Plasticvrije terrassen) | 6.224 | | 6.224 | |
| 2. Duurzame streekproducten | 403 | | 403 | |
| totaal van de lasten | 10.847 | 1.921 | 6.627 | 2.299 |
| Saldo | 701 | 701 | 0 | 0 |
| Eigen vermogen 01/01/2020 | 2.539 | 2.539 | | |
| Eigen vermogen 31/12/2020 | 3.240 | 3.240 | | |

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten 2020

Grondslagen van waardering

Alle bedragen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Balans

Liquide middelen

De liquide middelen worden aangehouden op een betaalrekening bij de Triodosbank.

Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd door het resultaat op de operationele kosten en wordt aangehouden om te kunnen voorzien in de continuïteit van de stichting.

Nog te besteden Afvalproject Gemeente Leiden

Van de Gemeente Leiden zijn in 2019 projectgelden ontvangen voor het project Bedrijfsafval Binnenstad Leiden. Door de gemeente is aan deze gelden dus een specifieke bestemming gegeven.

Nog te besteden Centrum Management

In 2019 is een bedrag ontvangen van de Stichting Centrum Management voor de eerste fase van het project Bedrijfsafval. Gelet op de langdurige sluiting van de Horeca in 2020 is besloten deze bijdrage aan te wenden voor ondersteuning van de stichting Duurzame Horeca om duurzame projecten te kunnen blijven voeren.

Nog te besteden Fonds 1818

Fonds 1818 heeft aan de Stichting een donatie toegekend bestemd voor hernieuwde publieksacties en coaching van horecaondernemers. Door het fonds is aan deze gelden dus een specifieke bestemming gegeven. Gelet op de sluiting van de horeca in delen van 2020 is de aanwending van de gelden, in overleg met het Fonds, anders besteed. Om horecaondernemers beter te kunnen bereiken zijn de voorziene acties etc. vervangen door online initiatieven, waaronder met name de website duurzamehorecanederland.nl en de nieuw ontwikkelde duurzaamheidsscan.

Baten

Dekking operationele kosten

Van de bijdrage van de Gemeente Leiden voor het project Bedrijfsafval is toegestaan dat 10% van de bijdrage die is aangewend, bestemd mag worden als dekking van de operationele kosten van de Stichting.

Afvalproject Bedrijfsafval

De in het kader van het project Bedrijfsafval ontvangen bijdrage van Gemeente Leiden is op de balans opgenomen. Jaarlijks valt een deel vrij ter grootte van de uitgaven die in het betreffende jaar zijn gedaan voor het project.

Duurzame streekproducten

De in dit kader ontvangen bijdrage is gelijk aan de uitgave in dit jaar.

Lasten

Website ontwerp en Ontwikkeling

In 2020 is een aanvang gemaakt met de ontwikkeling en bouw van twee nieuwe websites met een passende strategie en huisstijl.

Projectmatige kosten

Afvalproject

De kosten betreffen de begeleiding van het project in samenwerking met en gefinancierd door de Gemeente Leiden.

Duurzame streekproducten

Dit betreft een vrijwilligersvergoeding voor werkzaamheden m.b.t. het project Duurzame Streekproducten. Het betreft extra afgesproken werkzaamheden waarvoor dekking is gevonden bij LTO Noord via de projectleider Duurzame Streekproducten.